

UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA
DIRECCIÓN DE PLANEACION NACIONAL

DIPLOMADO GESTIÓN DE PROYECTOS UNIVERSITARIOS
MODULO IV
EVALUACIÓN DE PROYECTOS Y BANCO DE PROYECTOS

Cuaderno de Planeación
No. 5

*“En tiempos de cambio, los que aprenden heredarán
el mundo, quienes ya saben todo, por el contrario,
estarán preparados para un mundo que no existe”*

Richard Teerlink

Preparó: Sagrario Forero Gil

Bogotá, D.C. Agosto de 2003

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
1. INTRODUCCIÓN	5
2. PROGRAMA	6
2.1. Objetivo General	7
2.2. Objetivos Específicos	7
2.2.1. Consolidar una nivelación conceptual para la evaluación de proyectos Universitarios.	7
2.2.2. Aplicar el marco conceptual institucionalizado a los proyectos universitarios.	7
2.2.3. Evaluar los proyectos identificados, seleccionados y formulados antes de ser registrados en el BPUCC.	7
2.2.4. Aplicar los conceptos de viabilidad, elegibilidad y prioridad en los proyectos evaluados.	7
2.2.5. Consolidar una nivelación conceptual del Banco de Proyectos de la Universidad Cooperativa de Colombia, BPUCC.	7
2.3 Temario	7
2.3.1. Concepto de Evaluación.	7
2.3.2. Evaluación financiera de proyectos.	7
2.3.3. Viabilidad.	8
2.3.4. Elegibilidad.	8
2.3.5. Banco de Proyectos Universidad Cooperativa de Colombia.	8
2.3.6. Taller de evaluación de proyectos universitarios.	8
2.4. Metodología	8
2.5. Bibliografía	9
3. ACUERDOS COMUNICATIVOS	11
3.1. Marco conceptual - Evaluación de proyectos.	11
3.2 Banco de Proyectos de la Universidad Cooperativa de Colombia (BPUCC)	18

4. INSUMOS PARA LA EVALUACIÓN	23
4.1. Presupuesto de gastos e ingresos Anexo 1 (Cuaderno de Planeación No.3 numeral 2.7 Presupuesto).	23
4.2. Flujo de caja o de fondos.	24
4.3. Costo de oportunidad del dinero.	25
4.4. Indicadores de evaluación.	25
ANEXOS	26

PRESENTACIÓN

Con el Cuaderno de Planeación No.5 finalizamos la entrega de los módulos del Diplomado en Gestión de Proyectos Universitarios. Se espera que con el desarrollo del tema de la “Evaluación de Proyectos y el Banco de Proyectos” logremos dar un cierre al primer ciclo de avance en esta nueva cultura de gestión, le siguen los ciclos de selección, implementación y de seguimiento y evaluación.

Hemos reiterado que el objetivo de este ciclo esta centrado más que en la cantidad, en la calidad de los proyectos formulados. Consideramos que en la medida que éstos fueron seleccionados con base en los Planes Estratégicos Regionales (PER) y el Plan Estratégico Nacional 2002-2006 “Movilización para la Excelencia”, al finalizar el diplomado tendremos prototipos para adelantar acciones de mejoramiento en los procesos más significativos de una institución educativa como la nuestra en la cual se ha definido un direccionamiento estratégico claro, concreto y pertinente con respecto a si misma y la sociedad.

Con este primer ciclo sentamos las bases también, para iniciar la socialización y multiplicación de experiencias.

Los proyectos formulados hasta el momento constituyen la base inicial del Banco de Proyectos BPUCC, corresponde a los encargados de la planeación contribuir a integrar y fomentar las prácticas que se nutren con esta herramienta de gestión. El registro riguroso y sistemático de las experiencias durante el diplomado permitirá su réplica a otros miembros de la comunidad universitaria en todas las sedes para activar nuevos ciclos con el propósito de fortalecer la cultura institucional respecto a los proyectos en el marco de un modelo de gestión centrado en la calidad.

Nos corresponde a todos los miembros de la comunidad de la Universidad Cooperativa de Colombia integrar lo aprendido en el ejercicio cotidiano, compartir con nuestros compañeros mas cercanos las bondades, superar creativamente las dificultades del proceso y proponer proactivamente otros proyectos que nos permitan el avance hacia la excelencia.

COLOMBIA PEREZ MUÑOZ
Dirección de Planeación Nacional
“Integración para el Desarrollo”

1. INTRODUCCIÓN

En el marco del diplomado en gestión de proyectos universitarios se presenta el contenido del módulo IV con el objeto de que este documento sirva de apoyo para el desarrollo de los temas que permitan a la comunidad y estamentos de la UCC evaluar los proyectos de las sedes con base en los proyectos identificados, seleccionados y formulados en los PER los cuales deben apuntar al Plan Estratégico Nacional 2001-2006 Movilización por la Excelencia.

Para poder llevar a cabo el proceso de evaluación de los proyectos es indispensable que los mismos hayan surtido los procesos previos a esta etapa del ciclo de vida del proyecto como son la identificación de los problemas o necesidades asociados a la UCC, así como la selección y preparación de la información relativa a cada uno de los componentes del proyecto. Es decir que para el proceso de evaluación se requiere contar con la información necesaria para poder comparar los proyectos ya sea a nivel institucional, por regiones, por sus aspectos tecnológicos, administrativos o cualquier componente que resulte relevante para poder seleccionar aquellos que cumplan con los prerequisites y criterios establecidos por el BPUCC en las fases de viabilidad, elegibilidad y prioridad de acuerdo con los conceptos señalados en este documento.

La estructura del Cuaderno de Planeación No. 5 está compuesta por el programa concertado con la Dirección de Planeación Nacional y el tratamiento de los temas en forma didáctica combinada con talleres que se basan en la información que se ha venido trabajando en los anteriores módulos.

Se espera al finalizar el módulo IV que los participantes generen como producto del módulo proyectos universitarios debidamente evaluados con las metodologías, protocolos, instructivos y formatos del sistema de planeación y gestión institucional para garantizar su viabilidad y registro en el BPUCC.

Con esta fase se espera culminar el proceso de formación de los participantes en el Diplomado en los temas asociados a la gestión de proyectos universitarios.

2. PROGRAMA

RESPONSABLE: SAGRARIO FORERO GIL

Administradora de Empresas, Universidad Cooperativa de Colombia.
Especialista en Evaluación Social de Proyectos, Universidad de los Andes.

Amplia experiencia en la promoción, divulgación y asistencia técnica del sistemas de inversión pública y de gestión de proyectos operacionalizados y reglamentados a través de los Bancos de Programas y Proyectos de Inversión Nacional y Territoriales, por medio de la divulgación del marco teórico del proyecto, la aplicación de las metodologías, la orientación operativa y el soporte técnico del Banco en todos los niveles, organismos, entidades y ámbitos de su operación.

Amplia experiencia a nivel gerencial, operacional y docente, en la definición, gestión, administración y control de proyectos.

Habilidad para integrar y liderar equipos de trabajo. Alto sentido de la responsabilidad, honestidad y compromiso.

Cargo actual: Profesional Especializado, Coordinadora del Componente de Capacitación y Asistencia Técnica del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional, Bpin, del Departamento Nacional de Planeación, DNP.

Docente Universidad de los Andes, Escuela Superior de Administración Pública, Universidad Antonio Nariño

PARTICIPANTES

Comunidad Universitaria de la Universidad Cooperativa de Colombia.

INTENSIDAD HORARIA

Ocho horas académicas presenciales, 4 horas de asesoría, 13 horas de trabajo individual y/o grupal para un total de 25 horas.

2.1. OBJETIVO GENERAL

El objetivo de este módulo es proporcionar a los participantes elementos teóricos, conceptuales y metodológicos para la evaluación de los proyectos del Plan Estratégico Nacional (PEN) y su inclusión en el Banco de Proyectos de la Universidad Cooperativa de Colombia (BPUCC).

2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- 2.2.1. Consolidar una nivelación conceptual para la evaluación de proyectos Universitarios.
- 2.2.2. Aplicar el marco conceptual institucionalizado a los proyectos universitarios
- 2.2.3. Evaluar los proyectos identificados, seleccionados y formulados antes de ser registrados en el BPUCC
- 2.2.4. Aplicar los conceptos de viabilidad, elegibilidad y prioridad en los proyectos evaluados
- 2.2.5. Consolidar una nivelación conceptual del Banco de Proyectos de la Universidad Cooperativa de Colombia, BPUCC

2.3 TEMARIO

2.3.1. Concepto de Evaluación

2.3.2. Evaluación financiera de proyectos

- 1. Ingresos y costos del proyecto
- 2. Flujo de caja del proyecto – Componentes
- 3. Matemáticas financieras
- 4. Costo de oportunidad
- 5. Criterios de selección
- 6. Indicadores de evaluación
- 7. La inflación en evaluación de proyectos
- 8. La devaluación en evaluación de proyectos

2.3.3. Viabilidad

1. ¿Qué es?
2. Principios
3. Tipos de viabilidad

2.3.4. Elegibilidad

1. ¿Qué es?
2. En qué consiste
3. Prioridad
4. ¿Qué es?
5. Criterios

2.3.5. Banco de Proyectos Universidad Cooperativa de Colombia

1. Banco de Proyectos – Concepto
2. Creación y Regulación de Banco
3. Metodología de formulación y evaluación de proyectos
4. Manual de procedimientos
5. Procedimientos de registro y actualización de proyectos en el banco
6. Participación del banco en el ejercicio de las funciones de planeación
7. Productos del Banco
8. Sistema de información del Banco

2.3.6. Taller de evaluación de proyectos universitarios

2.4. METODOLOGÍA

El módulo se concibe como seminario - taller. La parte conceptual y de actualización de los temas se desarrolla como seminario. El componente formativo se estructura a partir de un taller de evaluación de los proyectos.

Las metodologías, instructivos, formatos, así como los procesos del Banco de Proyectos de la UCC (BPUCC) se constituyen en base del taller para integrar los conocimientos con la práctica para evaluar los proyectos universitarios.

La Dirección de Planeación Nacional de manera puntual prestará asesoría para la evaluación de los proyectos institucionales.

El módulo se desarrollará en tres momentos: un taller inicial, un momento de asesoría y un taller final. En el taller inicial se avanzará en las definiciones teóricas y la aplicación de éstas en los proyectos identificados y formulados; durante las horas de asesoría y el taller final se perfeccionarán los proyectos seleccionados.

Al concluir el módulo cada sede debe enviar a la Dirección de Planeación Nacional:

- 1). El perfil del proyecto.
- 2) Ficha resumen del perfil del proyecto (Anexo 1)
- 3) Resumen de la evaluación del proyecto (Anexo 4 formato 6).
- 4) Conceptos de viabilidad, elegibilidad y prioridad (Anexo 5 formato 7).
- 5) Memoria síntesis de los logros del módulo (Anexo 6).

En el desarrollo del módulo se realizarán diversos ejercicios de aplicación práctica de las temáticas revisadas, a partir del Plan Estratégico Nacional 2001-2006 MOVILIZACION POR LA EXCELENCIA y de los respectivos Planes Estratégicos Regionales (PER), se debe partir del perfil del proyecto formulado realizar la evaluación para su posterior concepto de viabilidad e inscripción en el Banco de Proyectos BPUCC. Este resultado debe servir como insumo para el diseño del Plan Operativo Anual de Inversiones, Poai y el presupuesto del 2004.

2.5. BIBLIOGRAFÍA

- DNP. Manual metodológico general. Serie de metodologías 001. Bogotá 1994.
- DNP. Viabilidad, elegibilidad y prioridad en la Gestión de Proyectos de Inversión. Elementos Conceptuales para su definición y aplicación. Bogotá, D.C. 1996.
- Fontaine E. Evaluación Social de Proyectos. Editorial Alfaomega. 12^a

edición. Bogotá. 1999

- Ilpes. Guía para la presentación de proyectos
- Miranda, J.J. Gestión de proyectos: identificación, formulación y evaluación. Editorial Guadalupe. 4a. edición. Bogotá. 2000
- Mokate, K. Evaluación financiera de proyectos de inversión. Universidad de los Andes. Facultad de Economía. BID. 1a. edición. Bogotá. 1998.
- ONU. Manual de proyectos de desarrollo económico
- Sanin, A; Héctor. Guía metodológica general para la preparación y evaluación de proyectos de inversión social. Ilpes. 1995
- Sapag, N; Sapag, R. Preparación y evaluación de proyectos. Ed. Mc Graw Hill. 3a. edición. Bogotá. 1996
- Universidad Cooperativa de Colombia. Plan Estratégico Nacional 20012006 Movilización por la Excelencia. Bogotá. 2002.
- Universidad Cooperativa de Colombia. Cuaderno de Planeación No. 3. Dirección de Planeación Nacional. Bogotá. 2003.
- www.dnp.gov.co/01_cont/inversio/BANCO_P.HTM
- www.unal.edu.co/directivas/nivelnacional/oficplaneacion

3. ACUERDOS COMUNICATIVOS

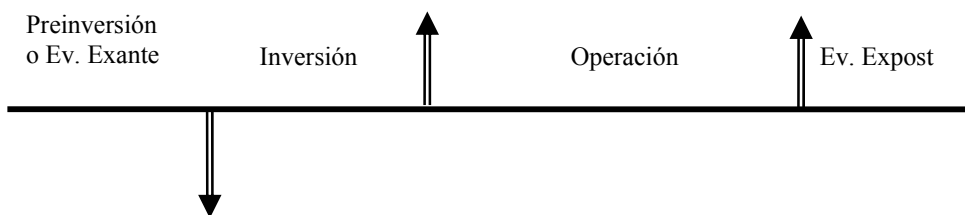
3.1. MARCO CONCEPTUAL - EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Los Cuadernos de Planeación Nos. 1, 2, 3 y 4 contienen las bases del marco de referencia conceptual para los módulos I al III. Está la definición de ciclo de proyectos, el proceso para la gestión de proyectos y los respectivos formatos (Lista de chequeos del panorama, los panoramas de proyectos seleccionados, la formulación de proyectos del PEN 2001-2006). Como insumo de este módulo, además de lo contenido en los Cuadernos de Planeación ya divulgados están los perfiles de los proyectos formulados por todas las sedes de la UCC en sus PER.

Además de los conceptos relacionados en los cuadernos de Planeación Nos. 1, 2, 3 y 4 se incluyen los siguientes:

3.1.1. EL CICLO DE LOS PROYECTOS

Estados por los que atraviesa el proyecto. Los estados tienen una vinculación recíproca y estrecha y siguen una progresión lógica en la que los estados precedentes ayudan a proporcionar la base para la renovación del ciclo¹. Estos son: 1) la preinversión, 2) la inversión, 3) la operación y 4) la evaluación expost



3.1.2. PREINVERSIÓN

Etapa del ciclo de vida del proyecto durante la cual se realizan todos los estudios (a nivel de perfil, prefactibilidad, factibilidad o diseño), necesarios para tomar la decisión de ejecutar y operar un proyecto

¹ DNP. Manual metodológico general. Serie de metodologías No. 001. Bogotá 1994

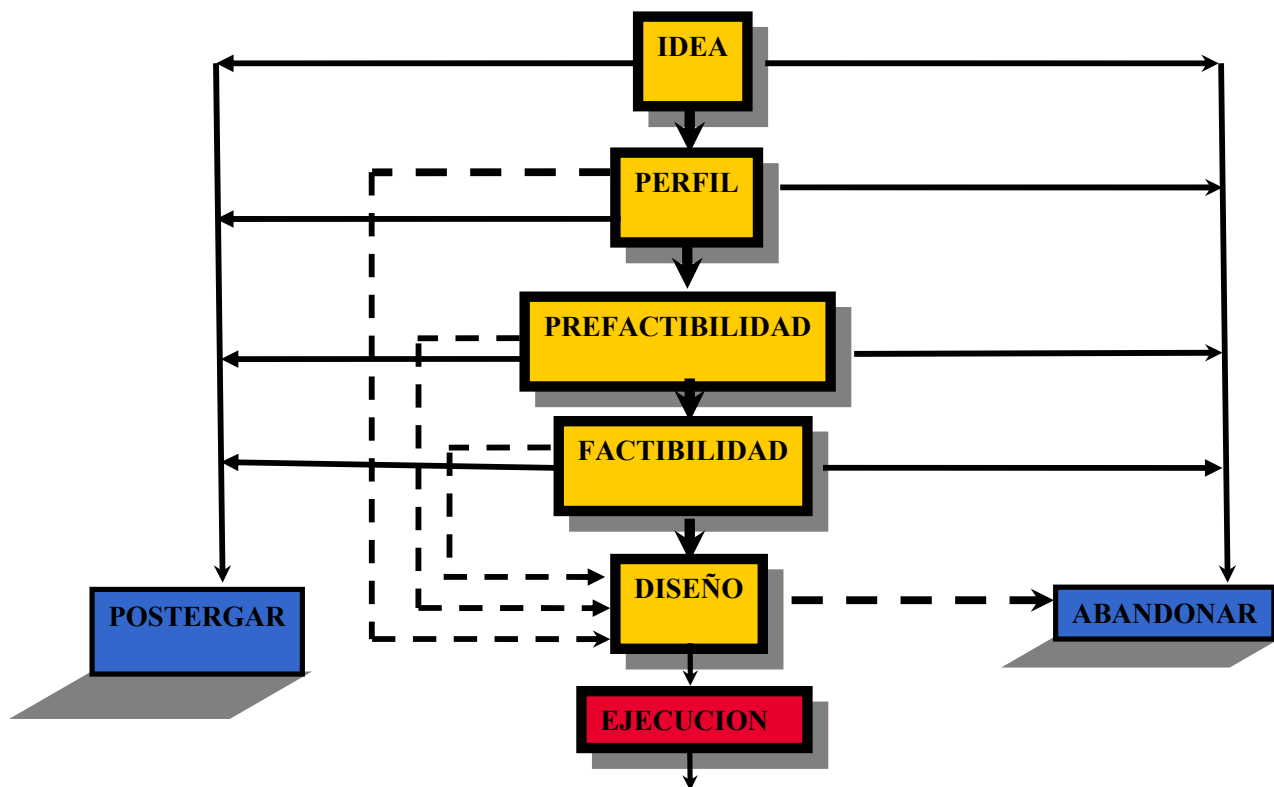
3.1.3. INVERSIÓN

Etapa en la cual se ejecuta el proyecto. Se inicia con la decisión de realizar el proyecto y culmina cuando el proyecto comienza a generar beneficios²

3.1.4. OPERACIÓN

Etapa dentro del ciclo del proyecto durante la cual se perciben los beneficios y resultados derivados de todas las inversiones realizadas en su ejecución.³

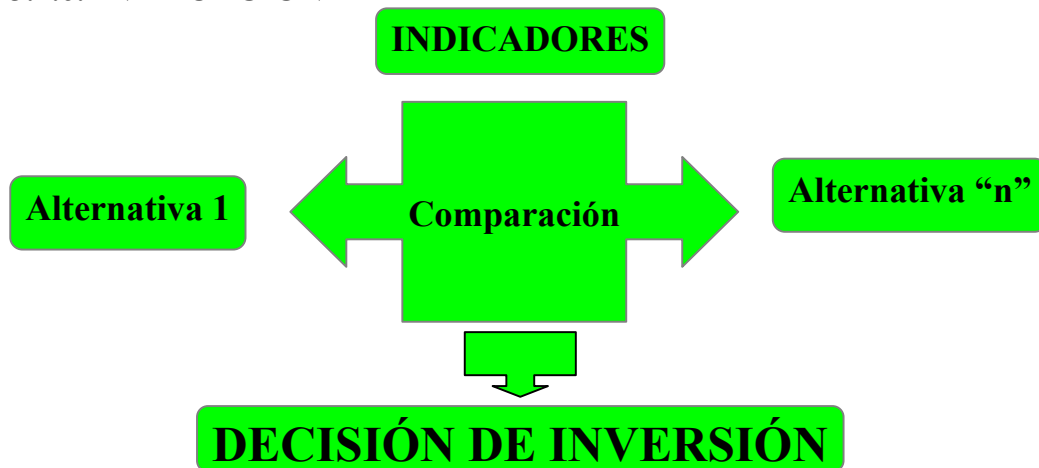
3.1.5. PROCESO PARA LA DECISIÓN DE INVERTIR



² DNP. Manual de Procedimientos Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional. Bogotá 2002.

³ Ibidem

3.1.6. EVALUACIÓN



3.1.7. EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Se refiere a la comparación, numérica o no, de los costos y los beneficios asociados a un proyecto⁴.

3.1.8. EVALUACIÓN EXANTE

Compara los costos y los beneficios del proyecto con el fin de tomar decisiones de inversión⁵

3.1.9. EVALUACIÓN EXPOST

Compara lo realizado frente a lo planeado, una vez el proyecto ha concluido su vida útil⁶

3.1.10. EVALUACIÓN FINANCIERA EXANTE

Analiza el proyecto a la luz de su retorno financiero. Puede cumplir tres funciones:

1. Determina hasta donde los costos pueden ser cubiertos en forma oportuna, lo cual permite diseñar el plan de financiamiento
2. Mide la rentabilidad de la inversión
3. Genera la información necesaria para comparar alternativas de inversión⁷

⁴ Ibidem

⁵ Mokate Karen Marie. Evaluación financiera de proyectos de inversión. Universidad de los Andes. Facultad de Economía. BID. 1a. edición. Bogotá. 1998.

⁶ Ibidem

⁷ Ibidem

3.1.11. FLUJO DE FONDOS O DE CAJA

Esquema que presenta sistemáticamente los costos e ingresos o beneficios registrados período por período. Éstos se obtienen de los estudios técnico, mercado, administrativo, etc. Se considera como una síntesis de todos los estudios realizados⁸

3.1.12. PERÍODO CERO

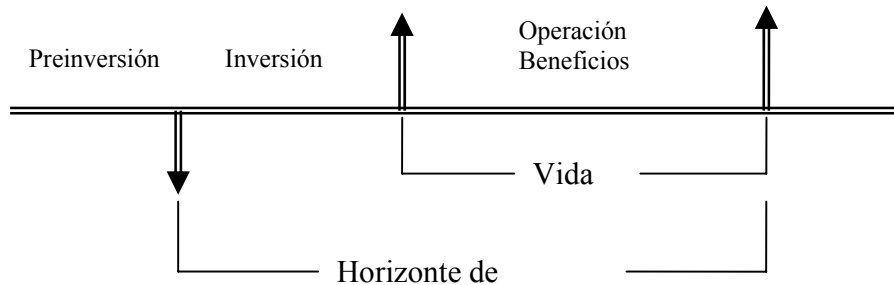
Es el primer (a veces único) período de inversión o ejecución.

3.1.13. HORIZONTE DE EVALUACIÓN

Incluye la fase de inversión y la de operación

3.1.14. VIDA ÚTIL DEL PROYECTO

Período asociado a la generación de beneficios del proyecto



3.1.15. INGRESOS

Son los percibidos por la venta de los productos o la prestación de los servicios del proyecto.

⁸ Ibidem

Es posible que ciertos proyectos no generen ningún ingreso ya que no producen ningún producto o servicio transable. La evaluación financiera de dichos proyectos sigue siendo importante por dos motivos: 1) para llenar un perfil detallado de costos con el fin de hacer un plan detallado de inversiones y financiamiento, y, 2) para comparar los costos del proyecto con los de otras alternativas, para asegurar que se haga de la manera más eficiente posible.⁹

3.1.16. COSTOS DE INVERSIÓN

Generalmente consisten en desembolsos para la adquisición de activos fijos o activos nominales y la financiación del capital de trabajo.

3.1.17. COSTOS DE OPERACIÓN

Desembolsos por insumos y otros rubros necesarios para el ciclo productivo.

3.1.18. COSTOS MUERTOS

Costos ya causados que resultan ineludibles, independientemente de la decisión que se tome.

3.1.19. COSTO DE OPORTUNIDAD DE UN RECURSO UTILIZADO POR EL PROYECTO

Valor o beneficio que genera un recurso en su menor uso alternativo.

3.1.20. VALOR DE SALVAMENTO

Busca reconocer el valor de los activos fijos al finalizar el período de evaluación.

3.1.21. PROYECTO PURO

Proyecto sin financiamiento externo.¹⁰

3.1.22. PROYECTO FINANCIADO

Utiliza recursos de terceras personas naturales o jurídicas, es decir, considera recursos externos de financiamiento, parte de los recursos pueden ser propios.¹¹

3.1.23. COSTOS DE OPORTUNIDAD DEL DINERO

⁹ Ibidem

¹⁰ Ibidem

¹¹ Ibidem

Se expresa como un porcentaje o tasa de interés de oportunidad. Es necesario tenerlo en cuenta en la evaluación de proyectos, para ello se utilizan las matemáticas financieras.

3.1.24. TASA DE INTERÉS DE OPORTUNIDAD

Refleja el costo de oportunidad de los dineros del inversionista. Se constituye en la tasa de rendimiento con la cual se compararán los resultados de los proyectos de inversión.

3.1.25. CRITERIOS PARA LA TOMA DE DECISIÓN

Los criterios proveen los indicadores para guiar una toma de decisión de inversión o no inversión. Son mecanismos de: 1) selección de proyectos rentables y 2) ordenamiento de proyectos.¹²

3.1.26. INDICADORES DE RENTABILIDAD

Se utilizan cuando los costos y beneficios se pueden medir monetariamente, es decir, se pueden valorar en \$.

3.1.27. INDICADORES DE COSTO EFICIENCIA

Se utilizan cuando no es posible valorar los beneficios, pero si cuantificarlos.

3.1.28. INDICADORES DE COSTO MÍNIMO

Se utilizan para comparar alternativas en las que la medición de los beneficios es difícil.

3.1.29. VALOR PRESENTE NETO COMO CRITERIO PARA LA TOMA DE DECISIONES

La diferencia entre los beneficios y los costos traídos a su valor equivalente en el año 0 es el valor presente (VPN). Si $VPN > 0$, el proyecto es atractivo y debe ser aceptado, si $VPN < 0$, el proyecto no vale la pena, si $VPN = 0$, es indiferente realizar el proyecto.

$$VP = VF \left[\frac{1}{(1+i)^n} \right]$$

¹² Ibidem

3.1.30. TASA INTERNA DE RETORNO, TIR

Tasa de descuento intertemporal a la cual los ingresos netos del proyecto apenas cubren los costos. Indica la tasa de interés de oportunidad para la cual el proyecto apenas será aceptable.

$$TIR = i_2 - VPN_2 \left[(i_2 - i_1) / (VPN_2 - VPN_1) \right]$$

3.1.31. RELACIÓN BENEFICIO COSTO

Indicador de rentabilidad de un proyecto. Relación beneficio costo = Valor presente de los beneficios / Valor presente de los costos, $RBC = VPB/VPC$. Si la $RBC > 1$, se acepta el proyecto, si la $RBC < 1$, se rechaza el proyecto, si $RBC = 1$, es indiferente realizar o rechazar el proyecto

$$RBC = \frac{VPB}{VPC}$$

3.1.32. COSTO POR UNIDAD DE CAPACIDAD

Valor presente de los costos/Valor presente de la capacidad. Ej. Costo/tonelada

$$CUB = VPC / VP \text{ Capacidad}$$

3.1.33. COSTO POR UNIDAD DE BENEFICIO

Valor presente de los costos/Valor presente de las unidades de beneficio. Ej. Costo/persona atendida

$$CUB = VPC / VP \text{ unidades de beneficio}$$

3.1.34. VALOR PRESENTE DE LOS COSTOS, VPC

Con este indicador se pueden comparar alternativas a partir de los costos. Según este criterio se deberá escoger la alternativa que tenga el menor VPC.

$$VPC = VF \left[\frac{1}{(1+i)^n} \right]$$

3.1.35. COSTO ANUAL EQUIVALENTE, CAE

El CAE involucra solo los costos del proyecto. Se supone que las alternativas generan idénticos beneficios. Este indicador sirve para comparar alternativas de un proyecto que tienen una vida útil distinta. Según este criterio se deberá escoger el proyecto que tenga el menor CAE

$$CAE = VPC \left[\frac{(1+i)^n * i}{(1+i) - 1} \right]$$

3.1.36. INFLACIÓN EN EVALUACIÓN DE PROYECTOS

La inflación no cambia la rentabilidad real del proyecto.

3.1.37. PRECIOS CONSTANTES O PRECIOS REALES

Buscan eliminar los efectos de alzas inflacionarias en los precios en la expresión de valores. Como tal expresa todo valor monetario en unidades cuyo poder adquisitivo es definido y fijo.

3.1.38. PRECIOS CORRIENTES EN EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Una evaluación financiera adecuada para un escenario de cambios en los precios relativos sería la evaluación a precios corrientes. En dicha evaluación se proyectan los valores de los costos y beneficios con las tasas de inflación específicas.

3.2. BANCO DE PROYECTOS DE LA UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA (BPUCC)

Es la herramienta de gestión para la concreción de la misión institucional, la ejecución de los planes de desarrollo y la consolidación de una cultura de la planeación en las facultades, dependencias administrativas, sedes y nivel nacional.

Como herramienta de gestión permite el registro inteligente de programas y proyectos académicos y de soporte viables, susceptibles de ser financiados con recursos del presupuesto general de la UCC, previamente evaluados legal técnica, financiera y socialmente, administrados por la UCC.

El Banco de Proyectos se convierte en una herramienta que permite concretar el Plan Estratégico, por lo tanto se constituye en el mecanismo para la asignación eficiente de los recursos.

Para darle solidez y validez a este instrumento es necesario contar con un marco legal, unas metodologías, un manual de procedimientos, la instauración de procesos de capacitación y asistencia técnica, todo lo cual alimentará el sistema de información. La información registrada bajo estos parámetros se convertirá en el insumo para la distribución del presupuesto de inversión y/o de funcionamiento.

El Banco de Proyectos UCC (BPUCC) permitirá:

- Hacer visibles aportes al desarrollo.
- Autoevaluación con base en criterios de éxito.
- Recoger lecciones de aprendizaje en la gestión de proyectos.
- Identificar aliados para el desarrollo de nuevas iniciativas.
- Incrementar el conocimiento institucional.
- Identificar proyectos nacionales, Inter.-sedes, regionales, locales.
- Conectividad nacional e internacional.

Para efectos de la construcción del BPUCC se ha realizado una referenciación externa de las siguientes experiencias:

- Banco de proyectos de Ecofondo.
- BPIN (DNP).
- Banco de proyectos de la Universidad Nacional de Colombia (BPUN).
- Banco de proyectos exitosos (DPN).
- Banco de experiencias mundiales.
- Banco de proyectos de la confederación colombiana de ONG (BPONG).

Teniendo como referencia es sistema nacional de gestión de programas u proyectos de inversión pública (SINAGEP)¹³ el desarrollo e implementación del BPUCC implica el:

¹³ Departamento de Planeación Nacional DPN. sistema nacional de gestión de programas u proyectos de inversión pública (SINAGEP), en www.dnp.gov.co

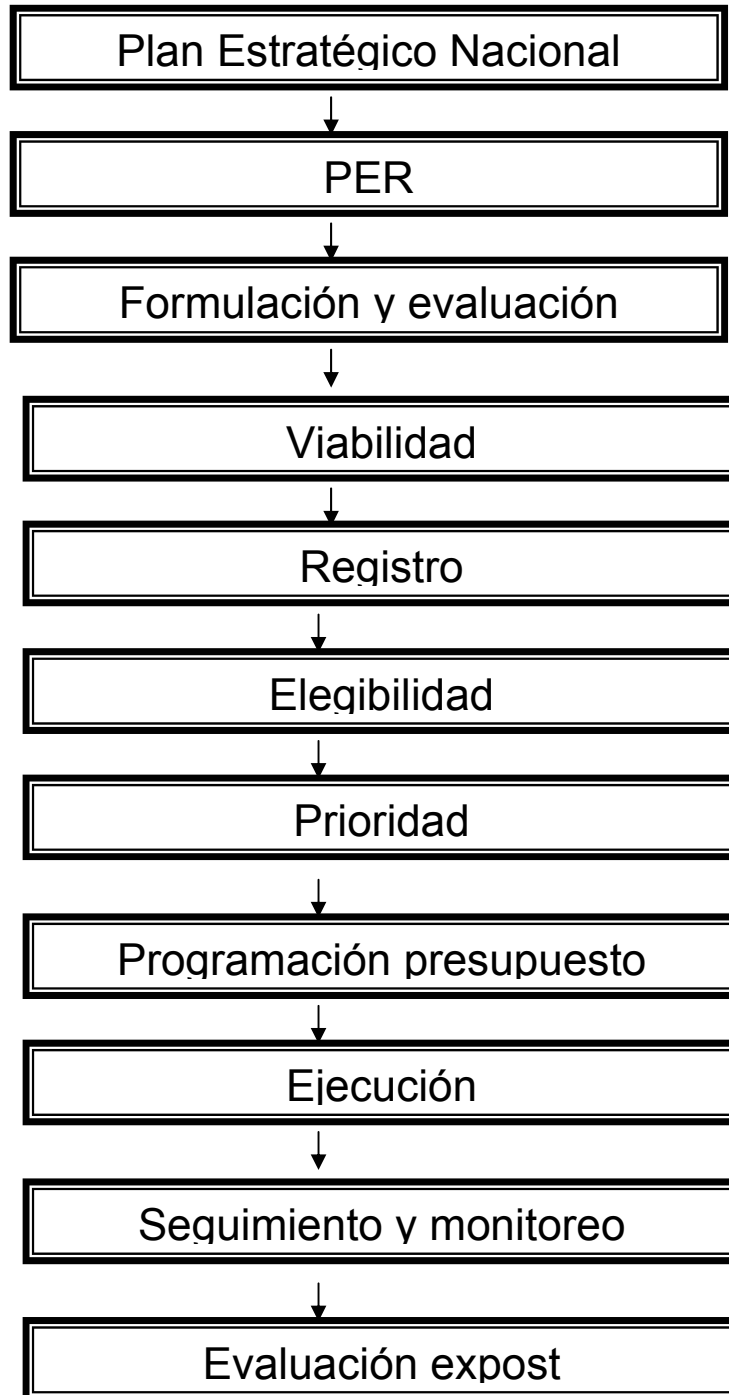
- a) Promover acciones para consolidar cultura de planeación, presupuestación, y apoyar control, seguimiento y evaluación de resultados a partir de programas y proyectos.
- b) Diseñar y dirigir procesos de capacitación y asistencia técnica en teoría de proyectos, metodologías y marco conceptual de bancos de proyectos, de manera permanente a través de las oficinas de planeación.
- c) Diseñar los mecanismos operativos que hagan realidad su definición dentro de los grandes propósitos nacionales.
- d) Orientar a todas las instancias y niveles de la planeación.
- e) Establecer “una misma forma de hacer las cosas”, en lo que se refiere a la gestión por proyectos, en todas las sedes de la Universidad Cooperativa de Colombia.

Como fines últimos el BPUCC tendría:

- El garantizar TRANSPARENCIA en la asignación de recursos y el manejo presupuestal.
- El DEMOCRATIZAR los criterios y mecanismos que originan y sustentan las decisiones de inversión.
- El lograr COHERENCIA en la aplicación del gasto en cada nivel de organización con respecto a los otros niveles y con respecto a sus propios objetivos de desarrollo, aproximándonos a la construcción de unos PROPÓSITOS NACIONALES INSTITUCIONALES.
- El posibilitar la ARTICULACIÓN de las acciones de inversión en cada una de nuestras sedes dentro de la lógica de los propósitos establecidos en los planes de desarrollo.

En la actualidad el BPUCC se encuentra en etapa de construcción con base en las propuestas técnicas del sistema de planeación de la universidad y los perfiles de proyectos que se elaboraron en el diplomado de Gestión de Proyectos Universitarios.

3.2.1 PROCESOS BANCO DE PROYECTOS:



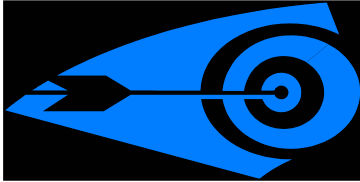
3.2.2. PROGRAMA DE INVERSIÓN

Conjunto de actividades articuladas dirigidas al logro de un propósito.

3.2.3. PROYECTO DE INVERSIÓN

Conjunto de acciones que requieren recursos para: 1) satisfacer necesidad, 2) lograr objetivos del Plan Estratégico Nacional

3.2.4. VIABILIDAD



Se refiere a la “posibilidad” que tiene el proyecto para ser ejecutado y operado de tal manera que cumpla con su objetivo.

3.2.5. TIPOS DE VIABILIDAD

Legal, técnica, ambiental, institucional, organizacional, administrativa, financiera, social, etc.

3.2.6. ELEGIBILIDAD



Potencialidad o capacidad para acceder a recursos. Depende de los criterios de financiación de las posibles fuentes.

3.2.7. PRIORIDAD



Mecanismo de ordenamiento de proyectos.

4. INSUMOS PARA LA EVALUACIÓN

4.1. Presupuesto de gastos e ingresos (Cuaderno de Planeación No.3 numeral 2.7)

Presupuesto del Proyecto

Discriminando presupuesto de gastos y de ingresos (cuando lo amerite).

Descripción	Cantidad	Unidad de medida	Valor proyecto (\$ miles)	
			Vigencia actual	Total
Servicios personales indirectos.				
Gastos de operación.				
Adquisición de bienes.				
Equipos.				
Materiales y suministros.				
Adquisición de servicios.				
Mantenimiento.				
Servicios Públicos.				
Arrendamientos.				
Capacitación.				
Viáticos y gastos de viaje.				
Transporte y gastos de estadía.				
Impresos y publicaciones.				

Comunicaciones y transporte.				
Seguro.				
Impuestos y multas.				
Apoyo logístico para eventos académicos y administrativos.				
Otros gastos de operación.				
TOTAL GASTOS				

4.2. Flujo de caja o de fondos

Conceptos	Períodos		
	0	1	"n"
Ingresos Operación Venta activos fijos (Vr. salvamento)	+	+	+
Costos Operación Inversión	-	-	-
Flujo neto (+/-)			

4.3. Costo de oportunidad del dinero



4.4. Indicadores de evaluación

VPC - CAE

A N E X O S

A N E X O 1

3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO (PARA QUÈ)																						
4. METODOLOGÍA (EL CÒMO)																						
4.1 RESULTADOS				4.2 INDICADOR				4.3 META														
5. RECURSOS (CON QUÈ)																						
Meta	Actividades	Costos	Responsable	CRONOGRAMA																		
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							

6. OBSERVACIONES:			
<hr/>			
<hr/>			
<hr/>			
<hr/>			
<hr/>			
<hr/>			
<hr/>			
Lugar:	Fecha :	Asesor :	Aprobado por:

A N E X O 2

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA PLAN ESTRATÉGICO
NACIONAL 2001-2006 "Movilización por la Excelencia"**

**FORMATO 1- PARA EL PRESUPUESTO DE INGRESOS DEL PROYECTO
BANCO DE PROYECTOS (BPUCC)**

(Utilizar un formato para cada uno de los años de vida útil del proyecto)

Nombre del Proyecto:					
Valores en Miles de \$					
Presupuesto de Ingresos (beneficios)					
Concepto	Bien/Servicio	Unidad	Cantidad	Vr. Unitario	Valor Total
Venta productos del proyecto					
Valor de salvamento	Activos				
Venta desechos o desperdicios	Bien				

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA PLAN ESTRATÉGICO
NACIONAL 2001-2006 "Movilización por la Excelencia"**

**FORMATO 2- PARA EL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL PROYECTO
BANCO DE PROYECTOS (BPUCC)**

(Utilizar un formato para cada uno de los años de inversión del proyecto)

Nombre del Proyecto:					
Valores en Miles de \$					
Presupuesto de Inversión					
Componente	Actividad	Unidad	Cantidad	Vr. Unitario	Valor Total
Obras físicas					
Maquinaria y Equipo					
Mano de Obra calificada					
Mano de obra no calificada					
Otros					

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA PLAN ESTRATÉGICO
NACIONAL 2001-2006 "Movilización por la Excelencia"**

**FORMATO 3- PARA EL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN DEL PROYECTO
BANCO DE PROYECTOS (BPUCC)**

(Utilizar un formato para cada uno de los años de vida útil del proyecto)

Nombre del Proyecto:					
Valores en Miles de \$					
Presupuesto de Operación					
Componente	Actividad	Unidad	Cantidad	Vr. Unitario	Valor Total
Insumos y materiales					
Mano de Obra calificada					
Mano de obra no calificada					
Otros					

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA PLAN ESTRATÉGICO
NACIONAL 2001-2006 "Movilización por la Excelencia"**

**FORMATO 4- PARA EL FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO
BANCO DE PROYECTOS (BPUCC)**

Nombre del Proyecto:									
Valores en Miles de \$									
Flujo de caja del proyecto									
Años del proyecto	0	1	2	3	4	5	6	n	
Años calendario									
(+) Ingresos de operación (beneficios)									
(+) Ingresos financieros									
(-) Costos de Operación									
(-) Depreciación									
(-) Preoperativos diferidos									
Ganancias gravables									
(-) Impuestos directos									
(+) Depreciación									
(+) Preoperativos diferidos									
(+) Vr. Salvamento gravable (Vta. Activos)									
(-) Impto. utilidad venta activos									
(+) Ingresos no gravables (Vr. libros activos)									
(-) Costos no deducibles (preoperativos)									
(-) Inversiones									
Flujo neto de caja									

VPN	
TIR	
VPC	
CAE	
No. de beneficiarios	
VPC/VP#beneficiarios	

A N E X O 3

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA PLAN ESTRATÉGICO
NACIONAL 2001-2006 "Movilización por la Excelencia"**

**FORMATO 5- PARA LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN DEL PROYECTO
BANCO DE PROYECTOS (BPUCC)**

Nombre del Proyecto:									
Valores en Miles de \$									
Fuentes de financiación del proyecto									
Años del proyecto	0	1	2	3	4	5	6	n	
Años calendario									
Inversión									
Operación									
Total Financiación									

A N E X O 4

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA PLAN ESTRATÉGICO
NACIONAL 2001-2006 "Movilización por la Excelencia"**

**FORMATO 6- PARA EL RESUMEN DE LA EVALUACIÓN DEL
PROYECTO BANCO DE PROYECTOS (BPUCC)**

Nombre del proyecto:		
Resumen de la evaluación del proyecto		
Vida útil:		
Año cero:		
Último año del proyecto:		
	Unidad de medida	Valores
Valor presente de los ingresos	Miles de \$	
Valor presente de los costos totales	Miles de \$	
Valor presente neto	Miles de \$	
Costo anual equivalente	Miles de \$	
Costo promedio por año	Miles de \$	
Costo promedio por capacidad	Miles de \$/Unidad	
Costo promedio por beneficiario	Miles de \$/Unidad	
Promedio anual de la población beneficiada	Unidad	
Cobertura	%	

A N E X O 5

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA PLAN ESTRATÉGICO
NACIONAL 2001-2006 "Movilización por la Excelencia"**

**FORMATO 7- PARA CONCEPTOS DE VIABILIDAD, ELEGIBILIDAD,
PRIORIDAD BANCO DE PROYECTOS (BPUCC)**

Nombre del proyecto:		
Conceptos de viabilidad, elegibilidad, prioridad		
Viabilidad	Sí	No
1. ¿El problema está bien definido?		
2. ¿El proyecto soluciona el problema?		
3. ¿Los ingresos estimados son adecuados?		
4. ¿Los costos estimados son razonables?		
5. ¿Es función del área que propone el proyecto solucionar el problema?		
6. ¿El resumen del proyecto está correctamente diligenciado?		
7. ¿El proyecto es consistente con el Plan Estratégico Nacional?		
8. ¿El proyecto es viable?		
Observaciones:		
Elegibilidad:	Sí	No
1. ¿Cumple con los criterios de la fuente de financiación?		
2. ¿Cumple con los objetivos del Plan Estratégico?		
3. ¿Cumple con las metas de renovación curricular?		
4. ¿Se cuenta con la garantía de los recursos complementarios?		
Observaciones:		
Prioridad:	Ponderación*	
Cobertura del proyecto		
Género		
Grado de contribución del proyecto al desarrollo de la UCC		
Grado de contribución a la generación de empleo		
Grado de bienestar común que proporciona el proyecto		
Beneficios indirectos del proyecto		
El proyecto se financia con recursos externos		
Observaciones:		
* Alto: 80-100; medio: 40-79 bajo: 0-39		

A N E X O 6

MEMORIA SÍNTESIS MÓDULO IV EVALUACIÓN DE PROYECTOS		
Sede:	Fecha:	
Docente:	Correo electrónico:	
Relator:		
Descripción del Desarrollo del módulo		

Logros por objetivo específico:		
Objetivo específico	Logros	
1. Consolidar una nivelación conceptual para la evaluación de proyectos Universitarios		
2. Aplicar el marco conceptual institucionalizado a los proyectos universitarios		
3. Evaluar los proyectos identificados, seleccionados y formulados antes de ser registrados en el BPUCC		
4. Aplicar los conceptos de viabilidad, prioridad y elegibilidad en los proyectos evaluados		
5. Consolidar una nivelación conceptual del Banco de Proyectos de la Universidad Cooperativa de Colombia, BPUCC		
Total de proyectos evaluados al finalizar el módulo: -----		
Listado de participantes:		
Nombre	Ocupación	Correo electrónico

